

## **Verksamhetsplan 2013**

# **Centrala parterers stöd till samverkan på lokal nivå**

## **Centrala parter stöd till lokal samverkan - uppdraget enligt RALS/RALS-T**

Uppdraget från centrala parter till arbetsområde Centrala parter stöd till lokal samverkan innebär att arbetsområdet ska:

- Analysera behovet av metodstöd som syftar till att stödja ett lokalt utvecklingsarbete kring samverkan, utveckla och sprida dessa till lokala parter.
- Identifiera kärnfrågorna för ett framgångsrikt utvecklingsarbete inom samverkan.
- Diskutera och formulera hur lokala parter gemensamt kan arbeta för att lägga en grund för en bred samverkan i det dagliga arbetet kring frågor som rör verksamhetsutveckling på arbetsplats-/verksamhetsnivå.
- Ge inspiration till hur den återkommande dialogen kan bli ett verktyg för utveckling genom ett samspel mellan medarbetare, ledarskapet och arbetsplatsens/verksamhetens behov.

Utöver ovanstående målsättningar gör centrala parter ett antal ”medskick” för arbetsområdet att ta med i det fortsatta arbetet. Dessa handlar om att:

- Dra slutsatser av det tidigare bedrivna arbetet
- Sprida kunskap om värdet av ett strukturerat arbete i olika delar av samverkansprocessen
- Samverkans betydelse för medarbetar- respektive ledarrollen och den fackliga rollen
- Särskilt uppmärksamma på vilket sätt jämställdhet och mångfaldsfrågorna kan integreras i lokal samverkan

### **Översynsarbete**

Centrala parter är i de överenskommelser som träffades i avtalsrörelsen 2012 överens om att genomföra en översyn av det centrala avtalet Samverkan för utveckling. Syftet med översynen är bl.a. att utveckla och modernisera avtalet så att det stödjer den statliga verksamhetens behov av utveckling.

Även om mycket av det som ingår i uppdragsbeskrivningen för denna översyn väl stämmer överens med de tankar kring fortsatt utveckling som arbetsområdet har, så är det styrgruppens bedömning att en sådan omfattande översyn ändå kommer att påverka arbetet under, i vart fall 2013.

Det innebär att i avvaktan på resultatet av översynen så kommer aktiviteterna inom arbetsområdet under 2013 att främst att avgränsas till att fullfölja/slutföra de utvecklingsdelar som startades upp under 2012.

### **Prioriterade aktiviteter 2013**

Mot bakgrund av det som beskrivits ovan kommer tyngdpunkterna för aktiviteterna under 2013 att utgå från de kunskaper och erfarenheter som gjorts dels under de workshops som utgjorde förberedelsearbetet för de tre pågående nätverken, dels det samlade resultatet från dessa nätverk. I det fortsatta arbetet är det viktigt att återigen påminna deltagarna i nätverken om det tudelade syftet med nätverkens arbete vilket är att diskutera hur en vardaglig samverkan kan stödja en verksamhetsutveckling i samverkan samt att utgöra förändringsagenter i respektive ordinarie verksamhet. Utöver detta kommer färdigställande, implementering och marknadsföring av stödmaterialet Verksam samverkan och Webbverktyg för lokala parter uppföljning av samverkan samt ett par återföringskonferenser att prioriteras. När det gäller stöd till lokala parter är avsikten att fortsätta med myndighetsbesöken men att tydliggöra och påminna om det åtagande som myndigheterna förbinder sig att göra efter besöken.

### **Tematiska konferenser - föra ut ny kunskap**

Under 2012 har arbetsområdet investerat tid och resurser i ett antal utforskande nätverk vilka hade i uppdrag att identifiera ”nycklarna” till ett framgångsrikt och över tid hållbar vardaglig samverkan. Resultaten av utvecklingsarbetet i dessa nätverk kommer under 2013 att spridas till de lokala parterna i syfte att inspirera och ge ny kunskap. Formen för kunskapsspridningen sker i ett antal tematiska konferenser kring nedanstående teman.

- Effektivitet
- Struktur/process
- Roller
- Kommunikation

Kunskapsspridningen avslutas med en sammanfattande konferens.

#### **Effektmål**

70 % av konferensdeltagarna ska uppleva att konferenserna bidragit till ny kunskap kring samverkan.

### **Implementering och marknadsföring**

Under 2013 kommer arbetsområdet att färdigställa, implementera och marknadsföra de webbaserade stödmaterialen;

- Verksam samverkan
- Verktyg för lokala parter uppföljning av samverkan

#### **Effektmål**

Målet är att 60 % av de som använt sig av de webbaserade stödmaterialen ska anse att dessa bidragit positivt till samverkansarbetet i verksamheten.

En uppföljning av effekten bör göras men denna kan dock genomföras först när stödmaterialet färdigställts, implementerats och marknadsförts samt så pass lång tid förflutit att verksamheterna haft möjlighet att använda dem i samverkansarbetet. Uppföljningen kommer därför inte att genomföras under 2013.

### **Återföringskonferenser**

Under mars 2013 föreslås en återföringskonferens för nätverkens deltagare i syfte att få avslutande input till den rapport som tas fram utifrån det samlade resultatet från nätverken.

Under 2013 föreslås två konferenser för centrala partsföreträdare. Den första anordnas under första halvåret 2013 och rör ny kunskap utifrån det samlade resultatet från nätverken. Den andra konferensen är en återkoppling från de tematiska konferenserna med lokala parter och planeras äga rum i slutet av året.

Styrgruppen anser det viktigt för att få genomslag för det utvecklingsarbete som arbetsområdet bedrivit att övriga aktörer hos de centrala parterna är bärare av resultaten i sitt arbete med samverkan.

### **Effektmål**

70 % av konferensdeltagarna ska uppleva att det resultat som presenteras vid konferenserna bidrar till utveckling kring samverkan.

### **Stöd till lokala parter**

Under hela den tid som parterna har bedrivit ett utvecklingsarbete kring lokal samverkan har de operativa resurserna fått ett stort antal förfrågningar om att komma till de lokala parterna i syfte att inspirera.

Från arbetsområdet har en viss restriktivitet funnits vad gäller lokala aktiviteter framför allt utifrån att arbetsområdets resurser varit begränsade. Mot den bakgrunden har vissa förbehåll ställts upp för att kunna få nyttja de operativa resurserna lokalt. Någon av följande situationer ska i princip vara för handen. En allvarlig störning i pågående arbete har uppstått vilket motiverar externt stöd. I en sådan situation ska det finnas en idé om vad Partsrådets stöd ska innebära för det fortsatta lokala arbetet. En annan situation kan vara att lokala parter förbinder sig till en motprestation för att kunna erhålla stöd från arbetsområdets operativa resurser eller en kombination av båda. Motprestationen från lokala parter kan till exempel vara att Partsrådets delaktighet är en del av en större plan, att det ingår att med viss regelbundenhet återrapporera det vidare arbetet etc.

### **Effektmål**

70 % av de lokala parter som efterfrågat stöd på grund av en allvarlig störning som motiverar externt stöd ska ha upplevt att de fått stöd för att lösa sitt problem.

80 % av de lokala parter som efterfrågat stöd av annan anledning än på grund av allvarlig störning ska ha upplevt att stödet bidragit till nya perspektiv.

### **Övrigt utvecklingsarbete**

Även om arbetsområdet under 2013 i huvudsak planerar för att fullfölja och avsluta de aktiviteter som påbörjades under 2012 bedömer styrgruppen att det trots allt behövs avsättas en resurs för utvecklingsaktiviteter som inte i nuläget kan förutses. En sådan utvecklingsaktivitet förutsätts ha en koppling till de aktiviteter som beskrivits ovan.